

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ГИМНАЗИЯ № 5 ИМ. А.А. АЛИЕВА ГОРОДА КИЗИЛЮРТА»**

Адрес: 368107, РД, г. Кизилюрт, п. Н. Сулак, ул. Заводская, 1 Телефон: 89280551800
e-mail: sulack5@mail.ru Сайт: <http://www.kizilyrt5.dagschool.com>

Приказ № 19/3-П

«16» февраля 2023 года.

**«Об утверждении дорожной карты
реализации целевой модели наставничества
МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта»**

На основании распоряжения Минпросвещения России от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», в соответствии с письмом Минпросвещения России от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций», а так же, на основании приказа МКУ «Управление образования» ГО «город Кизилюрт» № 33 от 14.02.2023 г. «Об утверждении «Дорожной карты» по внедрению целевой модели наставничества

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить план мероприятий «Дорожную карту» (приложение 1) по внедрению целевой модели наставничества в МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева».
2. Куратору целевой модели наставничества Шахамировой Г.А. и учителям -наставникам Аминовой И.Г., Абакаровой А.М., Хайбулаевой М.А., Тахтаровой З. А., Идрисову М.Г., Саиловой Э.М., Мухуевой Г.А., Малаевой М.М. обеспечить реализацию мероприятий целевой модели наставничества с 1 марта 2023 года.
3. Контроль исполнения данного приказа оставляю за собой.

И.О. Директора МБОУ «Гимназия
№ 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта»

Омарова Э.М.



ДОРОЖНАЯ КАРТА
реализации Модели наставничества МБОУ
«Гимназия № 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта»

| № | Содержание деятельности/разделы | Сроки | Исполнители | Ожидаемые результаты |
|-----------|--|-----------------|---|---|
| 1. | Подготовка условий для запуска Модели наставничества | | | |
| 1.1. | Разработка и утверждение Положения о наставничестве в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | Февраль 2023 г. | Куратор ЦМН, зам.директора по УВР Шахамирова Г.А. | Положение о наставничестве в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» |
| 1.2. | Проведение семинара – совещания «Внедрение целевой модели наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | Февраль 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Ознакомление с нормативными документами РФ, РД, опытом организации наставничества в образовательных организациях РД |
| 1.3. | Создание рабочих групп по разработке Модели наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | Февраль 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Сетевое взаимодействие педагогов в деятельности рабочих групп |
| 1.4. | Разработка, обсуждение, запуск Модели наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | Февраль 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Модель наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» |
| 2. | Разработка нормативной и регламентирующей документации | | | |
| 2.1. | Подготовка Приказа «О внедрении целевой модели наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» в формате «учитель-учитель» | Февраль 2023 г. | Директор Омарова Э.М. | Приказ по Управлению образования «О внедрении целевой модели наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. |

| | | | | |
|-----------|--|-----------------|-----------------------|---|
| | | | | А.А. Алиева» в формате «учитель-учитель» |
| 3. | Разработка пакета примерных моделей нормативных актов и планирующих документов для образовательных организаций МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | | | |
| 3.1. | Подготовка Базы макетов нормативных документов образовательных организаций для запуска Модели наставничества: | Февраль 2023 г. | Шахамирова Г.А. | База макетов нормативных документов образовательных организаций для запуска Модели наставничества |
| 3.1.1. | <p>Приказы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - О внедрении целевой модели наставничества. - Об утверждении плана реализации целевой модели наставничества и начале реализации проекта. - Об утверждении Положения о наставничестве. - О назначении куратора и наставников внедрения модели наставничества. - О формировании наставнических пар (групп). - О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества. <p>Положение о наставничестве. Протокол педагогического совета:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Рассмотрение плана реализации целевой модели наставничества. - Рассмотрение Положения о наставничестве в рамках модели наставничества. И др. | Февраль 2023 г. | Директор Омарова Э.М. | Макеты нормативных документов |
| 3.1.2. | Разработка и доведение до образовательных организаций Примерных диагностирующих материалов для проведения мониторинга и анализа внедрения наставничества | Март 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Банк примерных диагностирующих материалов для проведения мониторинга и анализа внедрения наставничества |
| 4. | Обучение Наставников (по направлениям наставничества) | | | |
| 4.1. | Семинар-совещание с ответственными за | Март 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Согласование действий по развитию |

| | | | | |
|-----------|--|--------------------|-----------------|---|
| | наставничество в образовательных организациях | | | эффективного наставничества |
| 4.2. | Обучение наставников по направлениям наставничества | Март 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Обеспечение готовности наставников к осуществлению наставнической деятельности |
| 5. | Создание банка учебно-методических и технологических материалов для поддержки наставнической деятельности | | | |
| 5.1. | Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках программы наставничества в кейсы | Апрель-май 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Накопление и возвращение эффективного опыта наставничества |
| 5.2. | Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, кейсов на сайтах образовательной организации | май 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Распространение передовых практик наставничества |
| 6. | Разработка механизмов стимулирования наставнической деятельности | | | |
| 6.1. | Проведение открытого публичного мероприятия для популяризации практик наставничества и награждения лучших наставников | Декабрь 2023 г. | Шахамирова Г.А. | <ul style="list-style-type: none"> - Обобщение опыта лучших практик наставничества. - Привлечение внимания общественности к благородной миссии наставничества. - Награждение лучших наставников. |
| 6.2. | Оформление предложений по внесению корректив, дополнений в муниципальное положение о заработной плате работников образования в части показателей и параметров стимулирования наставнической деятельности | май 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Материальное стимулирование наставнической деятельности |
| 7. | Мониторинг и разработка механизмов поддержки и развития наставничества | | | |
| 7.1. | Анализ данных мониторинга эффективности реализации Модели наставничества | Декабрь 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Данные о состоянии наставнической деятельности |
| 7.2. | Ежегодный аналитический доклад о развитии наставничества в образовательном пространстве МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева» | Декабрь 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Аналитические материалы, прогноз следующего этапа |

| | | | | |
|--|---|------------------|--|---|
| 7.3. | Формирование долгосрочной базы наставников | Сентябрь 2023 г. | Шахамирова Г.А. | Долгосрочная База наставников |
| 8. | Запуск электронной площадки «Школа наставничества» | | | |
| 8.1. | Разработка и запуск электронной площадки «Школа наставничества» на официальном сайте МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта» | Март 2023 г. | Шахамирова Г.А., Алиев Г.А. | Электронная площадка взаимодействия образовательных организаций в вопросах наставничества |
| 8.2. | Размещение информации о реализации Целевой модели наставничества на информационных ресурсах МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта» | Постоянно | Шахамирова Г.А., Алиев Г.А. | Информирование педагогического сообщества, общественности о наставнической деятельности в ОО и ее результатах |
| 9. Создание Школы наставничества в МБОУ «Гимназия № 5 им. А.А. Алиева города Кизилюрта» | | | | |
| № п/п | Мероприятие | Сроки | Ответственный | |
| 9.1 | Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации Программы наставничества | февраль 2023г. | Директор Омарова Э.М. Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А. Заместитель директора по УВР Мусалимова М.Х. | |
| 9.2 | Информирование родительского сообщества о планируемой реализации Программы наставничества | февраль 2023г | Директор Омарова Э.М.Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А.Заместитель директора по УВР Мусалимова М.Х. | |
| 9.3 | Встреча с сообществом выпускников и/или представителями региональных организаций и предприятий с целью информирования о реализации Программы наставничества | февраль 2023г. | Директор Омарова Э.М.Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А.Заместитель директора по УВР Мусалимова М.Х.Классные руководители | |

| | | | |
|------|--|--------------------|---|
| 9.4 | Встреча с обучающимися образовательной организации с информированием о реализуемой Программе наставничества | февраль 2023г | Куратор Шахамирова Г.А. Классные руководители |
| 9.5 | Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в Программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы | февраль 2023г | Куратор Шахамирова Г.А Руководители ШМО.Классные руководители |
| 9.6 | Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников | февраль 2023г | Куратор Шахамирова Г.А Классные руководители. Педагог-психолог. Социальный педагог |
| 9.7 | Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых | февраль 2023г | Куратор программы |
| 9.8 | Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А Руководители ШМО. Классные руководители |
| 9.9 | Оценка результатов участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А Руководители ШМО. Классные руководители |
| 9.10 | Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в Программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А Руководители ШМО. Классные руководители |
| 9.11 | Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.12 | Формирование базы наставников | Февраль | Куратор Шахамирова Г.А |

| | | | |
|------|--|--------------------|---|
| | | 2023 г. | |
| 9.13 | Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.14 | Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога) | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.15 | Поиск экспертов и материалов для проведения обучения наставников | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.16 | Обучение наставников | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.17 | Организация групповой встречи наставников и наставляемых | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.18 | Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.19 | Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.20 | Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя образовательной организации | Февраль 2023 г. | Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А. Заместитель директора по УВР Мусалимова М.Х. |
| 9.21 | Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А |
| 9.22 | Проведение второй пробной рабочей встречи наставника и наставляемого | Февраль 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А., наставники |
| 9.23 | Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках Программы наставничества с наставником и наставляемым | Март 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А. наставники |
| 9.24 | Регулярные встречи наставника и наставляемого | Март-май 2023 | Наставники |
| 9.25 | Сроки сбора обратной связи от участников | Май 2023 г. | Куратор программы |

| | | | |
|------|---|--------------|---|
| | Программы наставничества | | Шахамирова Г.А. |
| 9.26 | Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого | Май 2023 г. | Наставники |
| 9.27 | Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых | Май 2023 г. | Наставники |
| 9.28 | Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в Программе наставничества | Май 2023 г. | Куратор Шахамирова Г.А. |
| 9.29 | Приглашение на торжественное мероприятие всех участников Программы наставничества, их родных, представителей организаций-партнеров, представителей администрации муниципалитета, представителей иных образовательных организаций и некоммерческих организаций | Июнь 2023 г. | Директор Омарова Э.М. Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А. Заместитель директора по УВР Мусалимова М.Х. |
| 9.30 | Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов программы наставничества и награждения лучших наставников | Июнь 2023 г. | Директор Омарова Э.М.Заместитель директора по УВР Шахамирова Г.А.Заместитель директора по УВР Ахмедова Э.Г. |
| 9.31 | Проведение мониторинга качества реализации Программы наставничества | Июнь 2023 г. | Куратор программы Шахамирова Г.А. |
| 9.32 | Оценка участников по заданным параметрам, проведение второго, заключительного, этапа мониторинга влияния программ на всех участников | Июнь 2023 г. | Куратор программы Шахамирова Г.А. |
| 9.33 | Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках Программы наставничества в кейсы | Июнь 2023 г. | Куратор программы Шахамирова Г.А. |
| 9.34 | Публикация результатов Программы наставничества, лучших наставников, кейсов на сайтах образовательной организации и организаций-партнеров | Июнь 2023 г. | Куратор программы Шахамирова Г.А. |
| 9.35 | Внесение данных об итогах реализации Программы наставничества в базу наставников и базу наставляемых | Июнь 2023 г. | Куратор программы Шахамирова Г.А. |